



СТРАТЕШКИ ПЛАН НА ЗЕЛС

2026-2030

ЗАЕДНИЦА НА ЕДИНИЦИТЕ НА ЛОКАЛНАТА САМОУПРАВА НА РЕПУБЛИКА СЕВЕРНА
МАКЕДОНИЈА

ВИЗИЈА

ЗЕЛС е единствена, моќна, препознатлива, влијателна и финансиски независна институција, со иновативен пристап кон развојот на услугите за општините кои ги обезбедува во континуитет и е меѓу најдобрите сродни организации во Европа.

ЗЕЛС го зголеми степенот на развој на системот на локалната самоуправа во партнерство со Владата на РСМ, Собранието на РСМ, Европската унија и други домашни и меѓународни организации и институции како решителен претставник и застапник на интересите на единиците на локалната самоуправа.

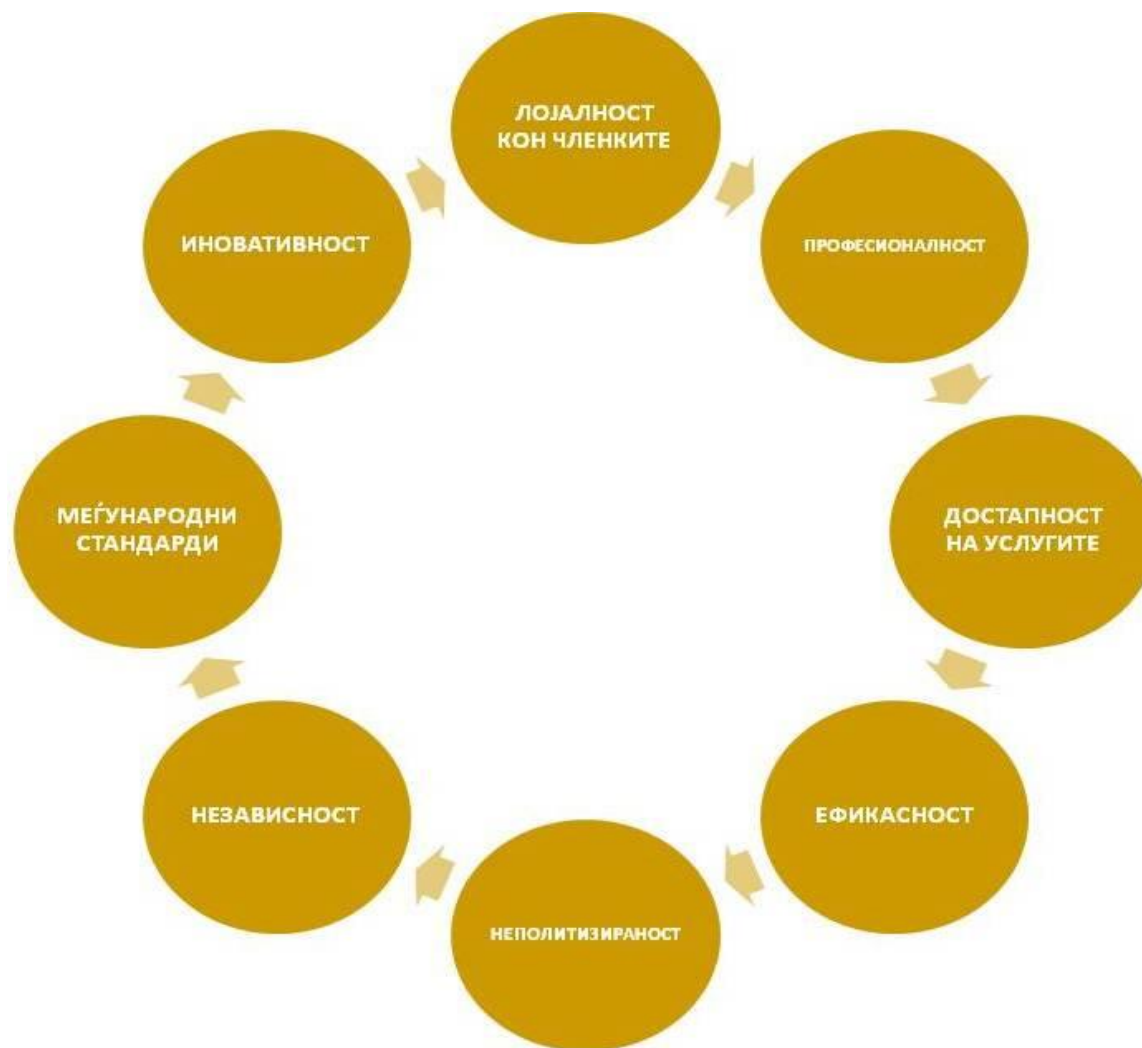
Како членки на ЗЕЛС, единиците на локалната самоуправа се рамномерно развиени, имаат соодветни изворни финансиски приходи за секоја своја надлежност и висок капацитет на сопствената администрација.

МИСИЈА

ЗЕЛС е единствена асоцијација на ЕЛС која предлага заеднички политики и приоритети заради остварување на интересите на единиците на локалната самоуправа. За развојот на системот на локалната самоуправа и децентрализација користи иновативен приод и предлага воведување на информатичко – комуникациски алатки, напредни механизми за лобирање, застапување и правична распределба и достапност на финансиски ресурси за членките.

ЗЕЛС стреми кон одржлив развој и намалување на диспаритетот во развојот меѓу општините, придонесува кон финансиски независни и отчетни општини со изградени човечки ресурси, подготвени да дадат најдобри услуги на граѓаните.

ВРЕДНОСТИ НА ЗЕЛС



ВРЕДНОСТИ:

- **ЛОЈАЛНОСТ КОН ЧЛЕНКИТЕ:** ЗЕЛС е посветен на градење и зачувување на заедништвото и единството на своето членство без разлика на економско-политичките и социјални предизвици во државата. Општините го прифаќаат ЗЕЛС за своја единствена организација заради остварување на своите интереси и приоритети.
- **ПРОФЕСИОНАЛНОСТ:** ЗЕЛС се води според високи стандарди на професионална работа: етичност, одговорност, достапност, стручност, компетентност, транспарентност.
- **ДОСТАПНОСТ НА УСЛУГИТЕ:** ЗЕЛС обезбедува услуги еднакво достапни до своите членки. ЗЕЛС подеднакво ги пресретнува потребите на членството.
- **ЕФИКАСНОСТ:** ЗЕЛС својата работа ја базира на спроведување активности кои ќе дадат најдобри резултати во пократко време.
- **НЕПОЛИТИЗИРАНОСТ:** ЗЕЛС своите ставови и цели ги базира врз основа на интересот на сите членки без разлика на политичката припадност на нивните избрани и именувани претставници. ЗЕЛС се раководи исклучиво од потребите на општините без разлика на актуелната политичка поставеност на различните нивоа на владеење во државата.
- **НЕЗАВИСНОСТ:** Финансиската независност е од клучно значење за зачувување на неутралноста на ЗЕЛС од актуелни политички влијанија, како и од наметнување надворешни принципи во начинот на работата на организацијата, а кои се спротивни на интересот на сите членки или се надвор од рамката на нивните приоритети. Тоа се постигнува преку обезбедување сопствени извори на финансирање, прифатени и поддржани од сите членки на Заедницата. .
- **ИНОВАТИВНОСТ:** ЗЕЛС користи иновативен пристап во обезбедување услуги за своите членки со цел градење професионална администрација како ефикасен сервис на граѓаните. Тоа подразбира воведување високо квалитетно експертско знаење, користење на најнови информатичко-комуникациски технологии и системи, финансиски механизми за успешно финализирање на проекти од локално значење и обезбедување навремена информираност.

СТРАТЕГИСКА ЦЕЛ 1: ЗАСТАПУВАЊЕ И ЛОБИРАЊЕ

Стратегиска насока: ЗЕЛС обезбедува, преку механизмите на застапување и лобирање, процесот на децентрализација да се спроведува ефикасно во насока на подобрена финансиска одржливост и поставена соодветна правна рамка на надлежности преземени од единиците на локалната самоуправа. ЗЕЛС успешно ги застапува интересите на општините на начин што ја зачувува клучната позиција во дијалогот и соработката меѓу централната власт и општините.

СТРАТЕГИСКА ЦЕЛ 2: УСЛУГИ

Стратегиска насока: Преку соработка и партнерство со сите општини, можеме да се поврземе и да ја измениме иднината засекогаш. ЗЕЛС тоа го постигнува преку развој на електронски услуги со користење современи и иновативни информациско-комуникациски алатки, еднакво достапни до сите општини и функционални според постојните и идни потреби на локалните самоуправи. ЗЕЛС ги промовира стратешките цели преку подобрување и унапредување на процесот и начинот на комуникација со целните групи. Применувајќи го пристапот на истражување и развој, ЗЕЛС работи на зголемување на ефикасност и ефективност на сопственото работење и на унапредување на перформансите на општините. Развиените услуги се насочуваат кон три подстратегиски насоки, и тоа:

Стратегиска насока 2.1 – Електронски услуги (е-услуги)

Стратегиска насока 2.2. – Истражување и развој

Стратегиска насока 2.3 - Информирање на членките

СТРАТЕГИСКА ЦЕЛ 3: ГРАДЕЊЕ И ЈАКНЕЊЕ НА КАПАЦИТЕТИ НА ЕЛС

Стратегиска насока: ЗЕЛС ги зголемува капацитетите на локалните власти и придонесува за правилна, ефикасна, транспаретна, компетентна и успешна имплементација на домашната регулатива од страна на општините преку понуда на спектар од самоодржливи услуги достапни за сите свои членки, а со кои што значително се подобрува животниот стандард на граѓаните. Развиените услуги се насочуваат кон шест области, и тоа:

1. Развој, јакнење и следење на капацитетите на ЕЛС
2. Спроведување ЗЕЛЕНА АГЕНДА на локално ниво
3. Децентрализирана социјална заштита и услуги
4. Претставување и воведување најдобри практики за општините
5. Имплементација на законски измени во финансирањето на надлежностите на ЕЛС во образованието
6. Поддршка при искористување на ЕУ и други меѓународни финансиски програми

Стратегиска цел 1		ЗАСТАПУВАЊЕ И ЛОБИРАЊЕ							
Стратегиска активност	Мерило	Таргет	Годишни таргети					Почет на состојба.	Одговорно тело
			2026	2027	2028	2029	2030		
Законски решенија од интерес на локалната самоуправа	Подготвени/ажурирани и презентирани „Систематизирани ставови на ЗЕЛС“	1 годишно	1	1	1	1	1	1	УО, НО, ГС, работни групи, комисии, мрежи, Комитет на совети
	Спроведување активности за примена на одредбите од Меморандумот за соработка со Владата	Тековно	1	1	1	1	1	1	
	Реафирмирање на Меморандумот со Собранието на РСМ	Реафирмиран меморандум	1					1	
	Застапување ставови на ЕЛС пред централна власт, Собрание и други домашни и меѓународни инструкции и организации	Тековно (согласно Систематизирани ставови и ад хок)	1	1	1	1	1	1	
Комуникација при застапување и лобирање	- Средби, дебати, работни групи, конференции со претставници од централна власт и други домашни и меѓународни институции и организации - Одржување на јавни дебати за унапредување на децентрализацијата	Тековно	1	1	1	1	1	1	УО, НО, ГС, работни групи, комисии, мрежи, Комитет на совети
Активности на Комисиите и Мрежите на ЗЕЛС	Редовни состаноци, градење на ставови	Најмалку 1 состанок квартално или по потреба	1	1	1	1	1	1	Комисии, мрежи
Буџетски преговори со Владата	Одржување на средби со министерот за финансии	Средбите да се одржат пред донесување на буџетот на РСМ	1	1	1	1	1	1	УО на ЗЕЛС. Комисија за финансирање

СТРАТЕГИСКА ЦЕЛ 2			УСЛУГИ						
Стратегиска насока 2.1 – Електронски услуги									
Стратегиска активност	Мерило	Таргет	Годишни таргети					Почетна сост.	Одговорно тело
			2026	2027	2028	2029	2030		
Развој на нови софтверски апликации и усовршување на постојните	Развој на нови софтверски апликации	1 нова и 1 надградена софтверска апликација	1	1	1	1	1	4	ИК
Стратегиска насока 2.2 Истражување и развој									
Стратегиска активност	Мерило	Таргет	Годишни таргети					Почетна сост.	Одговорно тело
			2026	2027	2028	2029	2030		
Истражување и развој	Истражување и развој за потреби на ЕЛС	Континуирано	1	1	1	1	1	5	ИК
	Истражување и развој на ЗЕЛС	Континуирано	1	1	1	1	1	1	
Стратегиска насока 2.3 – Информирање на членките									
Интегрирана комуникација со членството и дигитална видливост	Видливост и доверба преку постојана, усогласена комуникација	Континуирано	1	1	1	1	1	1	УО

СТРАТЕГИСКА ЦЕЛ 3 ГРАДЕЊЕ И ЗАЈАКНУВАЊЕ НА КАПАЦИТЕТИ									
Стратегиска активност	Мерило	Таргет	Годишни таргети					Почетна сост.	Одговорно тело
			2026	2027	2028	2029	2030		
Развој, јакнење и следење на капацитетите на ЕЛС	Планирање и имплементација на активности за градење капацитети на ЕЛС	Годишна програма/100% имплементација	1 70%	1 75%	1 80%	1 90%	1 100%	1 год. 68,42 %.	Комисии, мрежи, К.Со
Спроведување ЗЕЛЕНА АГЕНДА на локално ниво	Климатски акции, енергија и енергетска ефикасност и мобилност	реализиран 1 пакет		1				3	УО, Комисии,

	Циркуларна економија, одржлив развој ефикасно искористување на ресурсите	реализиран 1 пакет			1			1	мрежи, Комитет на совети (КС)
	Управување со кризи на локално ниво	реализиран 1 пакет	1					0	
Децентрализирана социјална заштита и услуги	Поддршка на ЕЛС за социјално мапирање, креирање политики засновани на докази	тековно	1					0	УО, Комисии, мрежи, Комитет на совети (КС)
	Социјална превенција и обезбедување услуги на локално ниво (примена на принципот „Никој да не биде изоставен“)	тековно	1					0	
Претставување и воведување најдобри практики за општините	Повик до општините за доставување на најдобри практики по утврдена област	минимум една практика	1	1	1	1	1	0	ИК
Имплементација на законски измени во финансирањето на надлежностите на ЕЛС во образованието	Поддршка на општините во креирање на процеси за оптимизирање на трошоците во оваа област	Тековно	1	1	1	1	1	1	УО, Комисии, мрежи, Комитет на совети (КС)
Поддршка при искористување на ЕУ и други меѓународни финансиски програми	Поддршка при подготовка и имплементација на проектни апликации	Тековно	1	1	1	1	1	1 квар талн о	УО, Комисии, мрежи, Комитет на совети
	Поддршка преку проекти спроведени во партнерство со ЕЛС	Тековно	1	1	1	1	1	5 годи шно	